

	Appui au programme de réforme en intégrant les travaux des douanes et de la société d'inspection (SGS) impliquant un système de gestion des risques. Renforcement des capacités des services de douanes (formation, système d'information intégré à celui de la SGS et du ministère du commerce). Diffusion publique régulière de l'évolution des réalisations douanières (recettes, délais de traitement)	FMI,USAID, UE	2003-2007
	Evaluation en Douanes (ED) : (i) appui à la réforme de l'administration douanière pour se conformer à la pratique de l' ED ; (ii) appui à l'élaboration d'un Guide sur l' ED pour les usagers avec notes interprétatives pour assurer une plus grande transparence ; (iii) Formation des opérateurs économiques	USAID,SGS	2003-2007
Assainir le marché intérieur et renforcer la compétitivité des produits locaux	Assainissement et rationalisation du commerce intérieur . Renforcement des associations des consommateurs . Appui à la mise en place d'un environnement industriel , assainir les manœuvres frauduleuses des importations et des mauvaises pratiques commerciales . Appui aux programmes sectoriels de mise en conformité des produits aux normes internationales et avec les exigences en matière de règles sanitaires et phytosanitaires (information, appui à l'investissement, formation). Renforcement du cadre réglementaire en matière de concurrence et de protection des consommateurs.	BM,CCI,UE	2004-2005
Accroître l'ouverture sur les marchés extérieurs dont les marchés et ensembles régionaux	Renforcement des capacités du Groupe de travail interministériel et du secteur privé chargés de la coordination sur les questions de politique commerciale et instauration d'un organisme de coordination et de concertation des acteurs du Public - Privé - Société civile – Parlementaires	USAID	
	Renforcer les capacités de négociation à travers la sensibilisation et la formation du secteur privé aux différents aspects et implication des accords régionaux et multilatéraux auxquels Madagascar a souscrit .	USAID, UE, FFE, OMC	2003-2005
	Analyse des coûts-bénéfices (y compris pertes de recettes douanières, risques de diversion de commerce, flux d'échanges potentiels par type de produits, règles d'origine, frais d'approche) sur les projets concernés : Union Douanière, APE, SADC, OMC	BM,UE, COMESA, COI	2003-2005
	AGOA : Appui à l' élaboration d'une stratégie pour : Identifier les opportunités d'exportation vers les USA ; Analyser les frais d'approche et règles y afférents; Analyser la nature et les coûts logistiques et organisationnels (stockage , chaîne de froid , etc ...); Identifier les réseaux-clé de commercialisation ; Identifier les possibles sources de financement ainsi que les possibles appuis des PME exportatrices locales	USAID	2003-2005

	Accès aux marchés autres que AGOA : Analyse des barrières tarifaires et non tarifaires ; appui à la mise en conformité aux normes et autres exigences des entreprises et organisations de façon à mieux pénétrer ces marchés ; appui à la mise en œuvre d'une politique nationale qualité.	UE,USAID, PNUD,CCI	2003-2005
	Renforcement des capacités des Universités et des centres de recherche pour les travaux relatifs à la politique commerciale, à la compatibilité des différents accords et au concept de compétitivité	OMC,CCI	2004
Promouvoir le secteur du tourisme.	Poursuite de l'élaboration du Plan Marketing du Tourisme définissant le positionnement marketing de Madagascar (y compris analyse de la demande, type de tourisme, produits à promouvoir, stratégie marketing, rôle des acteurs, priorité et séquences des investissements, nature des financements requis, etc.) Appui à l'élaboration, en coopération avec les groupements du tourisme, du Schéma Directeur (Tourism Master Plan) comprenant un plan d'aménagement des sites, avec zonage, viabilisation, et plan environnemental global	BM, UE,PNUD	2003-2008
	Renforcement des capacités institutionnelles au sein du ministère du tourisme.		2003-2008
	Application de la politique du ciel ouvert; privatisation de AIRMAD pour faciliter un meilleur partenariat avec d'autres compagnies aériennes et faciliter l'accès des opérateurs aux financements spécifiques .		2003-2008
	Renforcement des capacités existantes et appui à la construction d'un système d'information pour améliorer la base d' informations statistiques (avec création d'un compte satellite du tourisme)	OMT	2003-2008
Diversifier la production agricole, notamment dans l'offre de produits exportables	Appui à l'intégration de l'économie rurale à l'économie industrielle par l'identification de (i) produits porteurs, (ii) de pôles de développement agro-industriels à vocation exportatrice. Etude sur la recherche et développement de mécanisation, zéro labour et les nouvelles techniques culturales et la recherche variétale.	BM,UE	2003-2008
	Appui au développement et à la promotion de labels pour les produits d'exportation tels que les Huiles Essentielles, produits non ligneux ou produits agricoles biologiques	USAID,BM	2003-2005
	Etude des possibilités de reconversion vers des cultures autres que les produits qui subissent des baisses de prix sur les marchés internationaux (promotion de la recherche à la FOFIFA)	BM (PSDR)	2003-2005
	Appui à la professionnalisation des acteurs économiques agricoles (restructuration du système agricole, mise aux normes locale et internationale, capacité de négociation des producteurs, formation)	PNUD, USAID, FFE, Suisse,UE,A FD, SCAC	
	Renforcement et dynamisation des plate-formes de concertation par filière à différents niveaux géographiques.	PNUD, BM	2003-2005
	Appui au développement de la micro-finance en milieu rural, facilitation d'accès au financement et ajustement des taux en fonction des risques liés aux différentes activités agricoles	BM, UE	2003-2005

Intégrer davantage la filière du coton	Privatisation de la société cotonnière (HASYMA)	BM	2003
	Conseil pour la stratégie de production nationale de coton. Etude sur l'intégration de la filière coton .	USAID, BM	2003-2004
	Analyse de la chaîne d'approvisionnement (nature des intrants, délai de transformation, prix, chaîne de valeur) pour satisfaire les besoins incluant la logistique à fiabiliser pour se conformer aux délais de livraison	USAID, BM	2003-2004
	Identification de mesures anticipants la fin des préférences octroyées dans le cadre de l'AGO(notamment l'identification de sources optimales d'approvisionnement en tissus et fils conformément aux conditions régissant l'industrie textile.	USAID, BM	2003-2004
Promouvoir la visibilité du secteur de la pêche et du secteur élevage	Appui à l'élaboration d'une politique de la pêche (objectifs globaux, cadre d'exploitation pour l'ensemble du secteur, etc.)	UE, AFD	2004
	Mise en conformité aux normes des autorités de contrôle ainsi que des entreprises privées (notamment en matière de structure de gestion, indépendance des services officiels, ressources, personnel, recrutement et formation, pouvoirs juridiques et coercitifs, documents de contrôle, services de laboratoires, contrôles à l'importation, contrôles zoosanitaires, contrôle de sécurité alimentaire) Financements des équipements requis par des lignes de crédits spécifiques	UE, AFD	2003-2005
	Appui financier aux PME, notamment exportatrices, pour la remise aux normes. Aide aux pêcheurs pour l'acquisition d'engins motorisés. Appui au renforcement des capacités des groupements de PME pour une meilleure gestion des ressources. Appui technique pour l'évaluation des stocks.	UE, AFD	2003-2005

MATRICE D'ASSISTANCE TECHNIQUE : ACTIONS ESSENTIELLES VENANT EN SOUTIEN OU EN COMPLEMENTARITE AVEC LES ACTIONS PRECEDENTES

Objectifs	Actions essentielles venant en soutien ou en complémentarité avec les actions précédentes	Agences responsables / Appui extérieur existant	Calendrier
Redéfinir le rôle de l'Etat	Etude de l'impact de la privatisation des entreprises publiques dans les secteurs du sucre, du coton, du transport aérien, des télécommunications, de la production d'énergie, dans la distribution d'eau, dans la gestion des infrastructures (y compris portuaires)	BM	2004- 2005
Améliorer l'environnement des affaires et du cadre institutionnel	Poursuite de la mise en cohérence et vulgarisation des dispositions légales et réglementaires sur le droit des affaires (en matière de fiscalité, immigration, exportation, domaine foncier) avec prise en compte des spécificités de chaque secteur .	USAID	2003-2005
Promouvoir l'artisanat	Simplification des procédures de création d'entreprises artisanales Amélioration de la coordination entre les différents départements ministériels et le secteur privé. Appui aux chambres de métier.		
Renforcer le système d'information du commerce extérieur	Formation des Agents de l'Etat, de l'INSTAT, des Douanes, du Ministère du Commerce, des Collectivités décentralisées, des Groupements du secteur privé exportateur en collecte de données, études et analyses de marché Mise en place d'un réseau concernant la liste de produits, les prix sur les marchés et d'un annuaire des opérateurs exportateurs et importateurs.	CCI, CNUCED	2004-2005
Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de développement des exportations	Appui à la création d'un Centre de Promotion des Exportations (étude de faisabilité, analyse de sa pérennisation financière et mise en place)	CCI, CNUCED	2004-2005
	Appui à la mise en place des vitrines permanentes d'exposition des produits exportables au sein des Maisons de Madagascar et des Chambres de Commerce ; promotion des produits malgaches à travers internet ; appuis à l'organisation et à la participation à des manifestations économiques internationales ; dynamisation et formation des attachés et conseillers malgaches à l'étranger	CCI, CNUCED, USAID	2004-2005
Sécuriser le système foncier de manière claire et transparente	Appui à la modernisation de la conservation foncière par la formation de l'Administration foncière (à informatiser) et la mise en oeuvre du cadre rénové	<i>Appel à manifestation d'intérêts en cours au Ministère de l'Agriculture</i>	

Développer et densifier les infrastructures physiques	Réalisation d'études d'impacts économiques des projets d'infrastructure – y compris pour le transport multi-modal en intégrant les besoins du secteur privé et les groupes d'utilisateurs	A identifier	
	Appui à la réhabilitation de l'ensemble des infrastructures ferroviaires Pérennisation du FCE avant mise en concession des chemins de fer	BAD, UE, IPPTE, USAID	2003-2008
	Réhabilitation de 16.000 kms de routes nationales et secondaires ainsi que des routes rurales dans les six provinces de Madagascar	BM	2003-2005
	Renforcement de la capacité de gestion et de la bonne gouvernance des programmes et projets d'infrastructures par l'administration (y compris le FER)	A identifier	
Développer le secteur privé au niveau des régions	Appui à la professionnalisation sectorielle (élevages, artisanat, pêche artisanale, exportations agricoles, facilitation de l'accès aux agriculteurs aux semences et plants de qualité) Densification des services d'appui directs de proximité pour améliorer l'accès de l'information Promotion des TIC (télécentres) à un prix accessible	BM, UE, USAID, PNUD	2004-2005
Renforcer les mécanismes de concertation entre l'Administration et le Secteur Privé	Renforcement des organismes de concertation, y compris le Comité d'Appui au Pilotage de l'Entreprise (CAPE) Amélioration de l'environnement des affaires comprenant la simplification des démarches administratives	BM, USAID, PNUD (Programmes Gouvernance)	2003-2005
Promouvoir les technologies de l'information et de la communication (TIC)	Appui continu à l'élaboration d'une stratégie dans le domaine des TIC (y compris la définition d'un cadre juridique et fiscal adapté, formation de ressources humaines, prise en compte d'une connectivité régionale et internationale à un coût faible)	PNUD	
	Détaxation du matériel et des logiciels pour la vulgarisation des TICs.		
	Constitution des instituts de formation pour développer les compétences requises (comme l'Ecole Nationale d'Informatique)	UE	
Renforcer la transparence et la gouvernance dans la gestion des ressources minérales	Amélioration de la réglementation concernant la commercialisation, des produits miniers Simplification des procédures d'exportation des pierres en instaurant un comptoir de pierres et un guichet unique Renforcement de la coordination avec d'autres Ministères (notamment ceux de l'environnement, la protection sociale, et de la décentralisation) Suppression des droits d'accises (ministère concerné)	BM, USAID, SCAC, Afrique du Sud	Court Terme

	<p>Accélération de la mise en vigueur des programmes de gouvernance du secteur minier (PGRM)</p> <p>Gestion de proximité des ressources minérales et promotion des investissements miniers privés</p> <p>Renforcement de l'infrastructure géologique et mise à jour de l'information géoscientifique</p>	<p>BM, USAID, SCAC, Afrique du Sud</p>	<p>Moyen Terme</p> <p>Long Terme</p>
Promouvoir les huiles essentielles	<p>Faciliter l'accès au crédit de campagne revolving (bailleurs de fonds-Etat)</p>		
	<p>Révision des textes et réglementations relatifs à l'exploitation des produits des filières émergentes</p> <p>Suppression de toutes les redevances et les ristournes sur les produits des huiles essentielles destinés à l'export (collectivités décentralisées, ministères concernés)</p> <p>Appui technique et financier pour la prospection des marchés et la finalisation des contrats.</p> <p>Promotion des cultures semi intensives des plantes ; appui aux voyages d'études ; amélioration de la définition des filières des huiles essentielles dans la comptabilité nationale ; mise en place d'une base de données du secteur avec mise à jour pour une veille économique et commerciale</p>		